

Développement Durable : **De nouveaux modèles économiques en** **émergence**

Un état de l'art

Lille colloque ACV
5 novembre 2013

Christian du Tertre
ATEMIS – Club EF-DD

1. Modèle économique

Modèle économique \neq Business Model (ou modèle d'affaires) :

1.L'Offre : biens standards / biens variés / biens et services associés (logique de « bouquets ») / biens et services intégrés (solutions) \rightarrow dispositif d'innovation

2.La mobilisation de ressources adaptées à la promesse : matérielles immatérielles

1. Modèle économique

3. Le rapport au travail et l'organisation de la production (coordination et coopération)
4. La dynamique de rationalisation et les déterminants de la productivité
5. La performance et le dispositif d'évaluation
6. Le modèle d'affaires et les formes de la contravtualisation

2. Présentation synthétique des modèles économiques d'entreprise

	Absence d'implication territoriale	Présence d'implication territoriale
Logique industrielle / Investis. matériels	<i>Modèle « industriel propre » et l'éco-conception</i>	<i>Modèle de l'économie circulaire</i>
Logique servicielle / Investis. immatériels	<i>Modèle EF, (stade 1) ou modèle serviciel</i>	<i>Modèle EF, (stade 2) ou modèle territorialisé</i>

3.1. Modèle « industriel propre »

- Eco-conception : Produits et Equipements propres
- Mixte énergétique et Energies renouvelables

Leviers :

Economie de la connaissance tournée vers les sciences exactes / RD / éco-conception.

Réglementation de la concurrence intégrant des externalités <0 / principe : pollueurs - payeurs

Limites :

- Pas de découplage croissance / flux de matière
→ « *effets rebonds* » / ou *réduction d'emplois*
- Opposition démarches écologiques /sociales
- Pas de changement de gouvernance → *primat de la régulation par la finance*

3.2. Modèle de « l' économie circulaire »

Faire des déchets des uns les ressources des autres (écologie industrielle) + recyclages

Leviers :

- Relations interindustrielles au niveau territorial
- Mutualisation de certains investissements
- ACV (Analyse du Cycle de Vie)

Limites :

- Rentabilité toujours fondée sur les volumes → « effets rebonds » // ou réduction d'emploi
- Opposition démarches écologiques /sociales

3.3. Le modèle « Economie de la fonctionnalité-stade 1 » ou modèle « serviciel »

Vente d'une « solution » associant services et usages de biens, fondée sur une « performance d'usage ».

La prise en compte des externalités est étendue aux usages donc aux modes de vie (b to c) et/ou aux formes de travail (b to b) des bénéficiaires.

Leviers :

- Attention particulière accordée aux retours d'expériences
- Production de connaissances adossée aux sciences sociales et sciences humaines
- Aspect stratégique des investissements immatériels : innovation servicielle, évaluation, professionnalisation

3.3. Le modèle « Economie de la fonctionnalité-stade 1 »

Avancée :

- Un levier pour découpler croissance / flux de matière en phase avec l' évolution structurelle de l' économie et la création d'emplois
- Partage de la performance des solutions (internalisation des externalités prises en charge + économies d'intégration) avec les parties prenantes
- L'attention aux usages permet d'articuler les enjeux environnementaux et sociaux

Limites :

- Pas de prise en compte particulière du cycle de vie des produits utilisés
- Pas d' implication territoriale → de gouvernance locale

3.4. Le modèle « Economie de la fonctionnalité-stade 2 » ou modèle « coopératif »

Vente de « *solutions* » intégrant produits et services présentant un saut systémique à portée territoriale :

- Solutions fondées sur la coopération entreprises territoires
- modèle en double boucle : 1. boucle courte et développement des ressources immatérielles
2. boucle longue et réduction des ressources matérielles par extension de l'économie circulaire

Exemples de sauts systémiques *liée à des sphères fonctionnelles* dans un *territoire* spécifique :

- Automobile et transport collectif... → mobilité
- Courrier et NTIC... → accès à l'information pertinente
- Énergie et cadre bâti... → ville durable

3.4. Le modèle « Economie de la fonctionnalité-stade 2 »

Avancées :

- Contribution des entreprises au développement territorial
- Possibilité de sortir de la crise du travail (connaissance liée à l'expérience ; coopération dans le travail ; sens du travail)
- Dématérialisation de la croissance économique par extension des ressources immatérielles et réduction de l'usage des ressources matérielles

Mais :

- Des conditions institutionnelles exigeantes (innovations servicielles, évaluation, professionnalisation)
- Une gouvernance qui limite le primat du financier
- Une mise à distance du droit de propriété

Conclusion

La nécessaire articulation

Economie de la fonctionnalité /
Economie circulaire

La dynamique servicielle